



# LETTRE DE LA RECHERCHE

N°002 / Juillet 2014

## Edito

Les écoles de commerce connaissent une croissance sans précédent dans le monde en général, et en Afrique en particulier. Le Sénégal est aujourd'hui une place forte pour l'enseignement de la gestion. Preuve du succès de Dakar dans la compétition internationale que se livrent les écoles sur le continent, le magazine Jeune Afrique, qui publie chaque année un classement des meilleures institutions de formation, positionne quatre établissements sénégalais dans le top 10. BEM est classée première parmi les écoles sub-sahariennes. La qualité des partenaires internationaux (doubles diplômes, mobilité des étudiants, etc.) et la qualification du corps professoral sont ainsi reconnus.

Cependant, l'ambition de BEM ne se limite pas à un positionnement d'excellence en Afrique. Le défi est de voir apparaître l'Ecole parmi les institutions attractives au niveau mondial. Pour cela, il est nécessaire d'atteindre les standards mondiaux établis par les principales accréditations internationales (AACSB, EQUIS, AMBA, etc.). Les organismes de labélisation s'intéressent principalement à l'impact des établissements sur leurs parties prenantes. La recherche est l'une des clés d'amélioration de la qualité d'une école et un moyen incontournable de toucher le monde académique, les professionnels et les étudiants. Les deux exemples ci-dessous indiquent le dynamisme de BEM en matière de production académique ancrée dans la réalité du monde de l'entreprise : la publication d'un article dans une revue FNEGE et le référencement d'une étude de cas auprès de la CCMP de Paris.



**Dr. Pape Madické Diop,**  
Directeur Général BEM Dakar

### Audit et labellisation des PME, pour une meilleure gestion des risques bancaires au Sénégal.



L'objet de cet article est de montrer que les outils utilisés par les banques pour l'analyse et la gestion des risques sont efficaces pour les grandes entreprises mais inadaptés aux PME. Pour y parvenir les auteurs procèdent à l'analyse des méthodes de gestion des risques dans les banques sénégalaises et font des propositions portant sur un schéma global permettant d'avoir un système intégré de gestion des risques PME autour de la labellisation. Par ailleurs, les auteurs indiquent que, forte de son expérience dans l'encadrement et le suivi des PME, l'ADEPME peut jouer un rôle central dans un nouveau schéma intégrant les sociétés d'assurances privées et la Société nationale de recouvrement du Sénégal (SNR), en lieu et place des fonds publics de garantie, qui ont montré leurs limites dans la couverture efficace des crédits alloués aux PME. Ce nouveau schéma apparaît ainsi comme une réponse adaptée à la problématique du financement des PME compte tenu de la forte asymétrie d'information qui caractérise la relation banque-PME.

*Management & Sciences Sociales. N° 15. Juillet-Décembre 2013*

### Coton équitable au Mali. Un exemple de développement durable.



#### Centrale de Cas et de Medias Pédagogiques

En Afrique de l'ouest et centrale, le coton représente une source importante de revenus pour 20 millions de personnes et pour un montant de plus de 60 % des recettes tirées des exportations. Ces régions produisent près de 16 % du coton mondial et représentent ensemble le 5ème plus gros exportateur après les États-Unis, la Chine, l'Inde et Ouzbékistan. Depuis 1999, les producteurs africains ont souffert d'une série de baisses des prix. Au moment où leur coton est en augmentation, ils n'ont aucune garantie que le futur prix de vente leur permettra un retour sur investissement suffisant, ou au moins égal à leurs coûts de production. La plupart du temps, les producteurs africains travaillent avec du matériel ancien sur des parcelles familiales. Sur le marché mondial, ils font face à une compétition féroce de la part des agriculteurs subventionnés présents dans les pays développés. Bien souvent, les fermiers africains ne bénéficient pas des avantages et des opportunités du commerce mondial. Ce cas s'intéresse aux initiatives de commerce équitable destinées à aider les paysans maliens dans leur production et dans l'atteinte d'un revenu meilleur. Ce document permet de comprendre l'implication de l'ensemble des parties prenantes dans la réussite d'un projet de développement durable (Fairtrade Labelling Organizations International (FLO), Max Havelaar France, Armor-Lux).

*Référence : G1826. 2014*

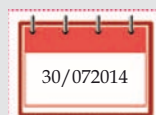
### Pour plus de renseignements

#### BEM Dakar

Sacré Coeur III Pyrotechnie  
BP 25208 Dakar Fann

Tél.: (+221) 33 869 82 81 / 77 709 77 77

Email: [contact@bem.sn](mailto:contact@bem.sn)



#### AGENDA

[www.bem.sn](http://www.bem.sn)